



Ministério da Saúde



ARS NORTE

Administração Regional
de Saúde do Norte, I.P.

O DESENVOLVIMENTO DAS UNIDADES HOSPITALARES NA REGIÃO NORTE

Fernando Araújo, Mário Abreu Fernandes

Administração Regional de Saúde do Norte, IP - Maio, 2009

Hospitais da ARSN

□ **Viana do Castelo**

1. Centro Hospitalar do Alto Minho (V. Castelo / Ponte Lima), SA

□ **Vila Real**

2. Centro Hospitalar de Vila Real / Peso Régua, SA

3. Hospital Distrital de Chaves

□ **Bragança**

4. Hospital Distrital de Bragança, SA

5. Hospital Distrital de Mirandela

6. Hospital Distrital de Macedo Cavaleiros

□ **Braga**

7. Hospital de São Marcos - Braga

8. Hospital de Santa Maria Maior - Barcelos, SA

9. Hospital da Senhora da Oliveira - Guimarães, SA

10. Hospital de São José - Fafe

11. Hospital de São João de Deus – V N Famalicão, SA

□ **Porto**

12. Hospital Conde de São Bento - Santo Tirso

13. Hospital de São Gonçalo - Amarante, SA

14. Hospital Padre Américo - Vale Sousa, SA

15. Centro Hospitalar da Póvoa do Varzim / Vila Conde

16. ULS de Matosinhos, SA

17. Hospital da Nossa Senhora da Conceição - Valongo

18. Hospital de São João

19. Hospital Geral de Santo António, SA

20. Centro Hospitalar de Vila Nova de Gaia

□ **Especializados**

21. Hospital Joaquim Urbano

22. Maternidade Júlio Dinis

23. Hospital Maria Pia

24. Hospital Magalhães Lemos

25. Instituto Português de Oncologia, SA

□ **ARS - Centro**

26. Hospital de Lamego

27. Hospital de Espinho

28. Hospital de S. João da Madeira

29. Hospital de Oliveira de Azeméis

30. Hospital de S. Sebastião – Vila da Feira, SA

Mudança na Estratégia de Gestão

- **Alterações na organização: Constituição dos Centros Hospitalares**
- **Alterações na gestão: Transformação dos Hospitais SPA/SA em EPE**
 - Número de instituições e forma de gestão
 - 30 hospitais (18 Sector Público Administrativo)
 - Hospitais de pequena dimensão, antigos, com imensas carências
 - Extensas Listas de Espera
 - Investimentos
 - PIDDAC reduzido
 - Fundos Comunitários (Saúde XXI) no fim do programa
 - Recursos Humanos
 - Limitação e envelhecimento dos efectivos Médicos
 - Sem definição da estratégia hospitalar na região
- **Passagem de 30 hospitais em 2005 para 16 hospitais em 2009**
- **Investimentos em todos os hospitais**

A Mudança Hospitalar

- **Razões para a construção de novos hospitais**
 - Edifícios muito antigos
 - Instalados em terrenos/estruturas que não eram do Ministério da Saúde
 - Layouts/fluxos incompatíveis com a evolução da medicina e as exigências dos Utentes
 - Localização geográfica inadequada, em função do crescimento das cidades

- **Modelo de desenvolvimento dos projectos**
 - Definição da área de Influência
 - Identificação das Necessidades em Saúde
 - Elaboração do Perfil Assistencial e Dimensionamento
 - Programa Funcional
 - Princípios de Funcionamento
 - Organização Funcional
 - Plano de Áreas
 - Relações de Proximidade
 - Circuitos
 - Estimativa de investimento e cronograma
 - Projecto de Arquitectura
 - Construção

Novas Unidades Hospitalares



1. Novo Hospital de Braga
2. Novo Hospital de Lamego
3. Novo Hospital de Amarante
4. Centro Materno-Infantil do Norte
5. Centro de Reabilitação do Norte
6. Novo Hospital de Fafe
7. Novo Hospital de Barcelos
8. Novo Hospital de Vila Nova de Gaia / Espinho
9. Novo Hospital Póvoa do Varzim / Vila do Conde

Novo Hospital de Braga

- **Valor do investimento previsto**
 - 185,4 M€, IVA incluído, sendo 143,4 M€ (77,35 %) para projecto e construção e 42 M€ (22,65 %) para apetrechamento
- **Data previsível da conclusão**
 - Maio/2011
- **Fase actual do processo**
 - Em construção (em regime de PPP)
- **Área bruta de construção**
 - 102.407 m², excluindo o estacionamento subterrâneo
- **Área do terreno**
 - 236.096 m²
- **N.º de camas**
 - 704 camas
- **Estacionamento**
 - 2204 viaturas
 - 1406 lugares subterrâneos ou em silo (44.750 m²) e 798 à superfície

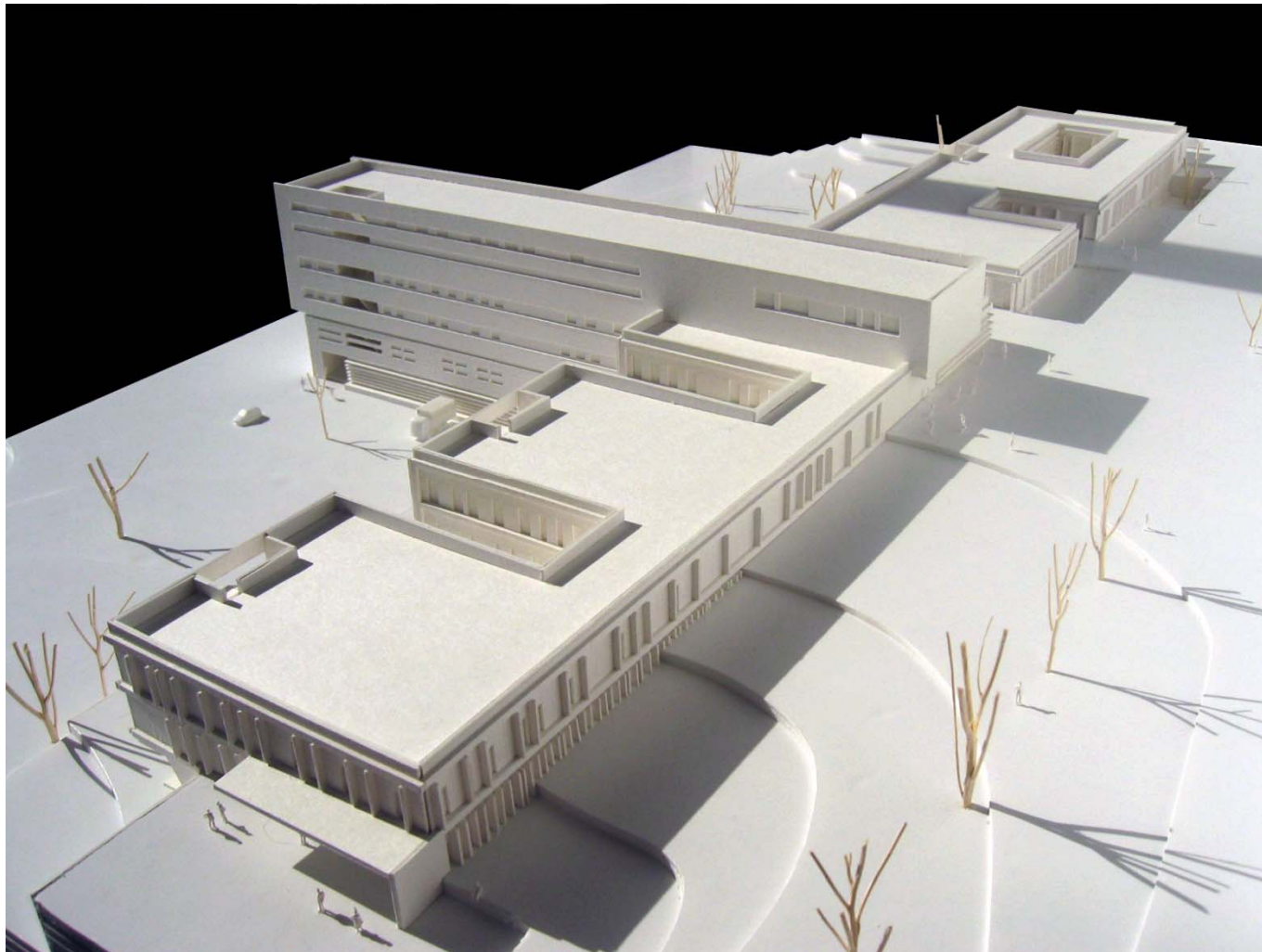
Novo Hospital de Braga



Novo Hospital de Proximidade de Lamego

- **Valor do investimento previsto**
 - 40,0 M€, IVA incluído, sendo 30,44 M€ (76,1%) para projecto e construção e 9,56 M€ (23,9%) para apetrechamento
- **Data previsível da conclusão**
 - Agosto/2011
- **Fase actual do processo**
 - Aguardando o Visto do TC para início da construção
- **Área bruta de construção**
 - 16.833 m², excluindo as áreas técnicas e reserva
- **Área do terreno**
 - 93.800 m²
- **N.º de camas**
 - 30 camas
- **Estacionamento**
 - 255 lugares à superfície

Novo Hospital de Proximidade de Lamego



Novo Hospital de Proximidade de Amarante

- **Valor do investimento previsto**
 - 40,0 M€, IVA incluído, sendo 28,08 M€ (70,2%) para projecto e construção e 11,92 M€ (29,8%) para apetrechamento
- **Data previsível da conclusão**
 - Maio/2011
- **Fase actual do processo**
 - Adjudicação da empreitada
- **Área bruta de construção**
 - 24.385 m²
- **Área do terreno**
 - 76.500 m²
- **N.º de camas**
 - 60 camas
- **Estacionamento**
 - 250 lugares à superfície

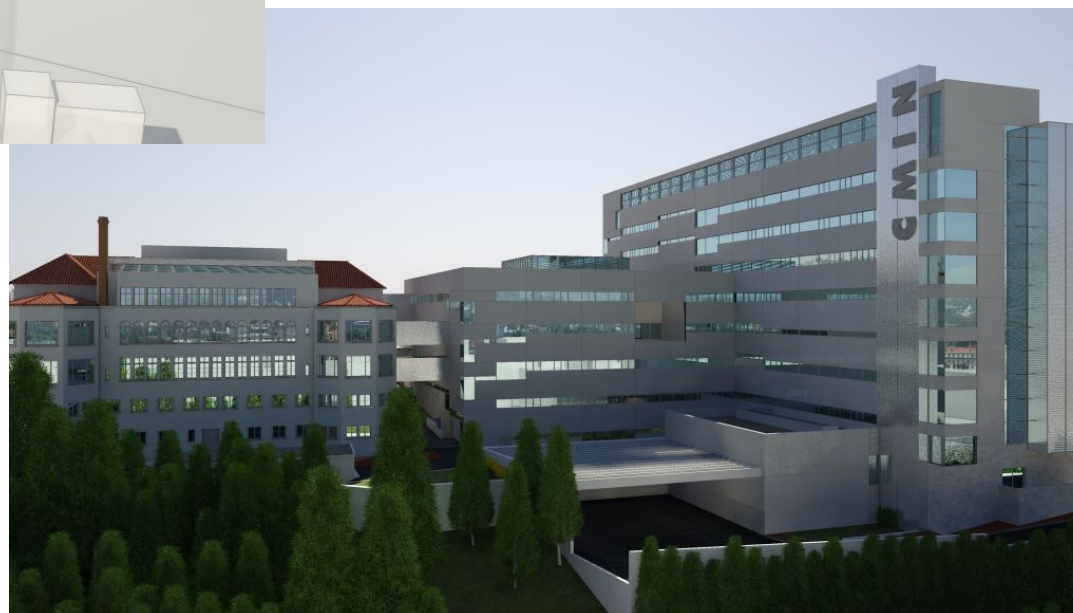
Novo Hospital de Proximidade de Amarante



CENTRO MATERNO-INFANTIL DO NORTE (CMIN)

- **Valor do investimento previsto**
 - 54,7 M€, IVA incluído, sendo 46,5 M€ (85 %) para projecto e construção e 8,2 M€ (15%) para apetrechamento.
- **Data previsível da conclusão**
 - Dezembro/2011
- **Fase actual do processo**
 - Elaboração do projecto de execução - lançamento concurso de empreitada em Maio/2009
- **Área bruta de construção**
 - 29.513 m², não incluindo o estacionamento subterrâneo (9.717 m²)
- **Área do terreno**
 - 21.520 m²
- **N.º de camas**
 - 124 camas
- **Estacionamento**
 - 300 lugares subterrâneos

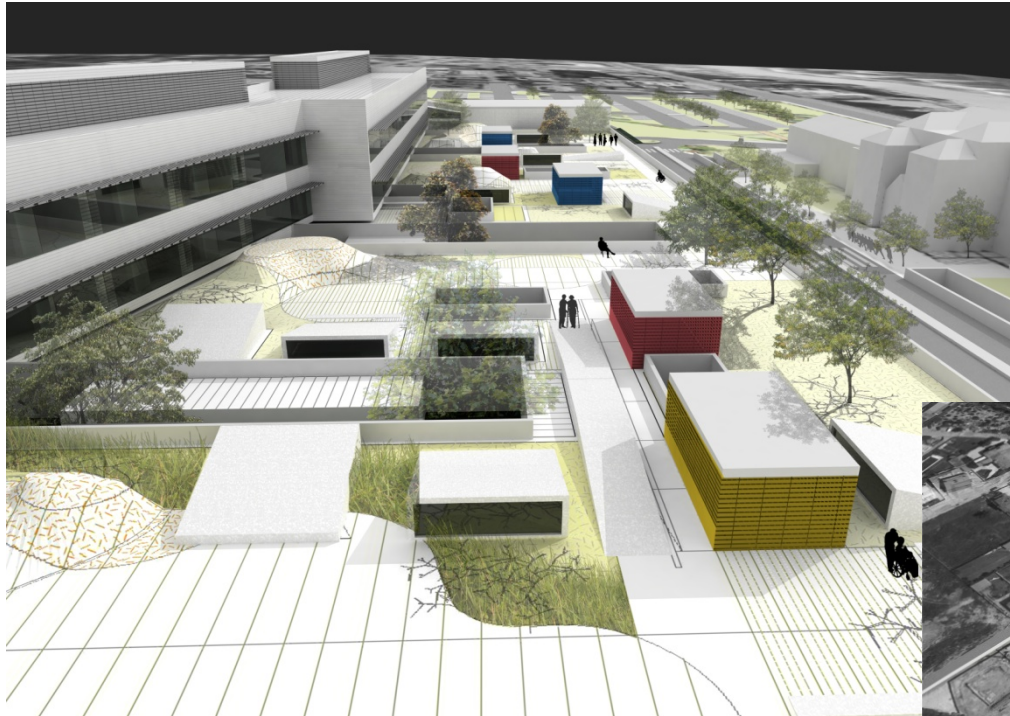
CENTRO MATERNO-INFANTIL DO NORTE (CMIN)



CENTRO DE REABILITAÇÃO DO NORTE

- **Valor do investimento previsto**
 - ▣ 40,1 M€, IVA incluído, sendo 30,4 M€ (75,8 %) para projecto e construção e 9,7 M€ (24,2 %) para apetrechamento
- **Data previsível da conclusão**
 - ▣ Novembro/2011
- **Fase actual do processo**
 - ▣ Elaboração do projecto de execução - lançamento concurso de empreitada em Julho/2009
- **Área bruta de construção**
 - ▣ 23.791 m², excluindo o estacionamento subterrâneo (2.752 m²)
- **Área do terreno**
 - ▣ 49.965 m²
- **N.º de camas**
 - ▣ 100 camas
- **Estacionamento**
 - ▣ 265 viaturas
 - 55 lugares subterrâneos e 210 lugares à superfície

CENTRO DE REABILITAÇÃO DO NORTE (CRN)



Novo Hospital de Barcelos

- **Valor do investimento previsto**
 - 83,3 M€, IVA incluído, sendo 56,1 M€ (67,3%) para projecto e construção e 27,2 M€ (32,7%) para apetrechamento
- **Data previsível da conclusão**
 - Maio/2013
- **Fase actual do processo**
 - Lançamento do concurso para a elaboração do projecto – Junho/2009
- **Área bruta de construção**
 - 37.623 m², incluindo 1.300 m² de áreas de reserva e excluindo o estacionamento subterrâneo
- **Área do terreno**
 - 100.500 m²
- **N.º de camas**
 - 136 camas
- **Estacionamento**
 - 544 viaturas
 - 163 lugares subterrâneos (4.075 m²) e 381 lugares à superfície

Novo Hospital de Proximidade de Fafe

- **Valor do investimento previsto**
 - 33 M€, IVA incluído, sendo 23,6 M€ (71,5 %) para projecto e construção e 9,4 M€ (28,5%) para apetrechamento
- **Data previsível da conclusão**
 - Abril/2013
- **Fase actual do processo**
 - Lançamento do concurso para a elaboração do projecto – Junho/2009
- **Área bruta de construção**
 - 17.505 m²
- **Área do terreno**
 - 81.601m²
- **N.º de camas**
 - 52 camas
- **Estacionamento**
 - 300 viaturas à superfície

Novo Hospital de Vila Nova de Gaia

/ Espinho

- **Valor do investimento previsto**
 - 305,1 M€, IVA incluído, sendo 193,6 M€ (63,45 %) para projecto e construção e 111,5 M€ (36,55 %) para apetrechamento
- **Data previsível da conclusão**
 - Outubro/2013
- **Fase actual do processo**
 - Lançamento do Concurso para o Projecto, construção e manutenção do edifício, em regime de PPP – Junho/2009
- **Área bruta de construção**
 - 119.668 m², incluindo 8.864 m² de áreas técnicas e excluindo o estacionamento subterrâneo
- **Área do terreno**
 - 211.000 m²
- **N.º de camas**
 - 564 camas
- **Estacionamento**
 - 1750 viaturas
 - 875 lugares subterrâneos (21.875 m²) e 875 à superfície

Novo Hospital da Póvoa do Varzim / Vila do Conde

- **Valor do investimento previsto**
 - 116,9 M€, IVA incluído, sendo 76,8 M€ (65,7 %) para projecto e construção e 40,1 M€ (34,3 %) para apetrechamento
- **Data previsível da conclusão**
 - Outubro/2013
- **Fase actual do processo**
 - Lançamento do Concurso para o Projecto, construção e manutenção do edifício, em regime de PPP – 2º semestre/2009
- **Área bruta de construção**
 - 48.240 m², incluindo 8.557 m² de áreas técnicas e não se considerando a área do estacionamento subterrâneo
- **Área do terreno**
 - 123.201 m²
- **N.º de camas**
 - 154 camas
- **Estacionamento**
 - 500 viaturas
 - 150 lugares subterrâneos (3.750 m²) e 350 à superfície

Mudança de filosofia



- ▣ **1° Paradigma: os hospitais são construídos para os profissionais**
- ▣ **2° Paradigma: os hospitais são construídos para doentes 'passivos' e familiares 'ausentes'**
- ▣ **3° Paradigma: os hospitais são construídos em torno do Serviço de Urgência / Internamento**

Mudança de filosofia - II



- ▣ **4° Paradigma: os hospitais são constituídos por serviços autônomos e independentes**
- ▣ **5° Paradigma: os hospitais são organizações totalmente auto-suficientes**
- ▣ **6° Paradigma: os hospitais não têm de se preocupar com os custos**
- ▣ **7° Paradigma: os hospitais não possuem preocupações ecológicas**

Mudança de filosofia - IV



- ▣ **8° Paradigma: os hospitais apenas se devem focar nos aspectos assistenciais**
- ▣ **9° Paradigma: os hospitais são ilhas no sistema, não comunicando com outras estruturas**
- ▣ **10° Paradigma: os hospitais são os locais mais seguros, quando estamos doentes !**

SÁBADO

N.º 205 - 9 A 9 DE ABRIL DE 2008 - € 2,40 (IOMT)

OS PIORES ERROS DOS MÉDICOS

- Um especialista em ecografias não detectou um bebé com seis dedos
- Dois médicos são acusados de ter deixado uma tesoura dentro do corpo de um paciente
- Um doente fez uma operação simples à garganta mas sufocou até à morte no quarto do hospital
- O estudo de um cirurgião português mostra que a hipótese de se sofrer um erro médico aumenta 6% por cada dia de internamento

Os números do erro médico

QUANTO MAIOR O TEMPO DE INTERNAMENTO NUM HOSPITAL PÚBLICO, MAIOR O RISCO DE NEGLIGÊNCIA PARA UM DOENTE. A CADA DIA QUE PASSA, ESSA PROBABILIDADE CRESCE SEIS POR CENTO

6% é a probabilidade de um doente sofrer um erro médico por cada novo dia no hospital

vem-se a actos negligentes

45% ocorrem nas cirurgias

na prescrição de medicamentos

17% dos erros em cirurgia de-

20% a 30% são devidos a falhas

4% dos doentes internados são sempre vítimas de um erro médico

Revolução tranquila ...

- **Novos hospitais: 9 unidades (8 de substituição)**
- **Investimento: 903 milhões de euros**
- **Período: 4,5 anos**
- **Área bruta de construção: 420.000 m²**
- **Área do terreno: 1 milhão de m²**

Rua de Santa Catarina, 1288
4000-447 Porto
Tel. 22 551 24 00 Fax 22 550 98 15
arsn@arsnorte.min-saude.pt
www.arsnorte.min-saude.pt



Ministério da Saúde



ARS NORTE

Administração Regional
de Saúde do Norte, I.P.